



traits urbains

le magazine de l'immobilier et de la ville

n° 123 | novembre 2021 | 25 €

Les 100 qui font la ville

Édition 2021



ANNE FRAISSE URBAIN DES BOIS

Après 27 ans passés au service des collectivités toulousaines, elle maîtrise tous les rouages de l'aménagement public. Anne Fraisse a débuté sa carrière à la mairie de Blagnac à tout juste 22 ans, mais cette spécialiste des finances publiques passée par la case Sciences Po se passionne assez vite pour les questions d'urbanisme et d'aménagement et construit son parcours à travers les agences « satellites » de la métropole toulousaine. Une route qui la conduit chez Europolia, la société publique locale d'aménagement de Toulouse métropole dont elle devient la première salariée en 2010.

Là, elle gravit patiemment les échelons, œuvre dans l'ombre des grands projets structurants (le Meett, nouveau parc des expositions et Grand Matabiau) ; et évolue comme un poisson dans l'eau malgré les alternances politiques locales : Pierre Cohen (PS), Jean-Luc Moudenc (LR). Pourtant elle assure n'avoir pas de recette particulière pour travailler aux côtés des élus, simplement l'habitude et la maîtrise de ses sujets. « *Quand on travaille dans une SPL, il ne faut jamais perdre le fil du projet, comprendre ce que la collectivité est en mesure d'accepter ou pas, et être force de proposition.* » Une clairvoyance qui l'a conduite à devenir directrice adjointe d'Europolia, poste qu'elle occupait il y a encore quelques mois.

Mais depuis avril 2021 Anne Fraisse relève un nouveau défi. Elle dirige Urbain des Bois, la nouvelle filiale, totalement dédiée à la construction bois et bas carbone, créée par Icade. « *Décarboner la construction, c'est un défi passionnant et un total changement de paradigme pour moi* », résume celle qui se définit comme « *une sportive, adepte de trail, et de ski de randonnée qui aime monter, jamais descendre, et relever des challenges* ».

Avec la création d'une filiale dédiée, alors que la construction bois ne pèse pas plus de 6 % de la construction immobilière en France aujourd'hui, et la nomination d'une femme à sa tête, Icade envoie un signe fort. « *Ce n'est pas un simple affichage* », affirme-t-elle. « *Nous ne sommes pas du tout une "direction régionale bis", et d'ailleurs, nous sommes déjà très identifiés comme un opérateur de la mise en œuvre de la stratégie bas carbone au niveau national. Ma mission et celle de mes équipes c'est bien de sortir des projets en bois et autres matériaux biosourcés dans toute la France* ». Anne Fraisse s'appuie pour cela sur dix personnes disséminées entre Toulouse et Paris.

Mais pour la dirigeante qui se définit comme un pur produit d'Occitanie, originaire d'un petit village du Minervois et issue d'une famille de viticulteurs à la tête d'un domaine qui se transmet de génération en génération, œuvrer depuis Toulouse était une évidence. « *Je l'ai posé comme une condition, mais pour Icade, déjà habitué à l'implantation de plusieurs de ses cadres au sein des territoires, ça n'était pas du tout un problème* ». Depuis Toulouse, Urbain des Bois multiplie donc les appels d'offres auprès des aménageurs de toute la France. « *Nous nous inscrivons dans la prescription et comme la meilleure démonstration passe par l'exemple, nous nous appuyons sur des réalisations bas carbone déjà portées par Icade comme la tour Wood'Art à Toulouse* ».

D'ici la fin de l'année, la filiale promet l'annonce des premiers projets remportés en son nom dans toute la France ; ils représenteraient l'équivalent de 80 logements et d'espaces de coworking. Pour 2022, l'objectif est fixé entre 120 et 130 lots.

Béatrice Girard